

## ОТЗЫВ

о выполнении проекта на АО «Онежский ЛДК» по реализации системы управления производством и складом с целью повышения точности и оперативности принятия управленческих решений

АО «Онежский ЛДК» расположен в городе Онега, Архангельской области. Мощность комбината по распилу круглого леса составляет 554 тыс. м<sup>3</sup> в год. Является одним из старейших и крупных лесопильных предприятий. С 2014 года находится в составе «Segezha Group» корпорации АФК «Система». Среди основных направлений деятельности предприятия: лесопиление, деревообработка, доставка продукции на российский рынок и за рубеж. Производит пиломатериалы хвойных пород скандинавской сортировки и технологическую щепу. Обрезные пиломатериалы вырабатываются из еловых и сосновых лесоматериалов, сушатся до транспортной (20-22%) влажности и поставляются на экспорт. Продукция комбината сертифицирована по международным экологическим стандартам.

В 2018 году УК «Segezha Group» провела тендер на выполнение работ по развитию внедренной на предприятии автоматизированной системы. Основной целью реализации проекта являлось повышение эффективности деятельности предприятия, а также создание инструментов для повышения точности и оперативности принятия управленческих решений. Компания «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» была выбрана в качестве подрядчика, имеющего многолетний опыт внедрения систем на предприятиях ЛПК.

Совместно со специалистами предприятия была разработана стратегия автоматизации, согласно которой, в рамках проекта, необходимо было выполнить ряд основных задач, а именно:

- ✓ Реализацию обменов данных с линиями автоматики;
- ✓ Автоматизацию учета выпуска и движения полуфабрикатов;
- ✓ Автоматизацию учета движения штабелей пиломатериалов;
- ✓ Автоматизацию учета на складе готовой продукции.

Специалистами компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» на комбинате был проведен тест-драйв мобильных устройств – реальные испытания оборудования для считывания штрихкодов продукции, по результатам которого и был сделан выбор в пользу определенного оборудования. В реальных условиях мобильные устройства показали себя неэффективно сильное влияние на работоспособность оказывают погодные условия – снег, дождь, мороз. Остро возникла необходимость разработки новой этикетки, в условиях открытого склада, в трудных погодных условиях) стандартная этикетка читается сканирующими устройствами очень плохо.

Особое внимание было уделено обучению пользователей уверенной работе в системе, поскольку многие из них были ранее не знакомы с реализованным на предприятии функционалом и оборудованием.

В рамках проекта на предприятии была реализована функциональность в соответствии с требованиями Заказчика к автоматизированной системе, в части:

- ✓ Загрузки данных с оборудования и автоматического формирования документов по:
  - Приемке и сортировке круглого леса;
  - Подаче круглого леса на пиление;
  - Работе штабелеформирующей машины.
- ✓ Нормативно-фактного анализа выхода пиломатериалов с лесопильных цехов.
- ✓ Автоматического формирования документов по движению штабелей пиломатериалов по переделам – регистрация движения пиломатериалов по сушильному комплексу.
- ✓ Применения терминалов сбора данных (ТСД) для автоматизации оформления в системе документов по готовой продукции на складе, а именно:
  - Приемка, перемещение и отгрузка на складах готовой продукции;
  - Инвентаризация склада готовой продукции.

В результате развития автоматизированной системы увеличилась точность и оперативность учета в системе данных по движениям сырья, полуфабрикатов и готовой продукции. Для оперативного отражения операций используется загрузка данных с линий автоматки и мобильные устройства. Работы были выполнены в полном объеме, а автоматизированная система была передана в промышленную эксплуатацию 04 сентября 2019 года. Автоматизировано было 30 рабочих мест. В настоящее время система находится на сопровождении у специалистов АО «Онежский ЛДК». На участке склада и отгрузки готовой продукции система не эксплуатируется, постоянные отказы, ошибки и сбои как в программе, так и на устройствах считывания не дают возможности корректно и оперативно проводить инвентаризацию и отгрузку готовой продукции сохранилась необходимость вести учет на бумажных носителях.

Оценка выполнения проекта на АО «Онежский ЛДК» по реализации системы управления производством и складом с целью повышения точности и оперативности принятия управленческих решений по 5-балльной шкале оценивается следующим образом:

- Соответствие потребностям организации - 4  
(где «5» - «в информационной системе реализованы все необходимые возможности»);
- Удобство работы с программой – 3 (много ошибок, возникающие ошибки зашифрованы процесс решения проблемы занимает очень длительное время требует привлечения многих специалистов)  
(где «5» – «работать с программой легко и комфортно»);
- Оцените качество работы партнера «1С» - 3 (удаленная работа специалистов очень усложняет процесс работы, наладки, устранения ошибок)  
(где «5» - «работой партнера очень доволен»)

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- Да;
- Скорее да; частично
- Скорее нет;
- Нет.

12.03.2021

С уважением,

Исполнительный директор



Варакин А.Л.

**Segezha Group**

**АО «Онежский ЛДК»**

Россия, 164842, Архангельская область,  
г. Онега, ул. Гутина, д. 2  
Тел/ : +7 (81839) 7 71 08, 7 71 07  
www.sawmills.ru